



Institut Central des
Hôpitaux Valaisans

Division Pharmacie

www.ichv.ch

Rôles d'une commission du médicament

DESS en pharmacie hospitalière
Séminaire : Flux des médicaments et
pharmacoéconomie

Dr J. Beney,
Lausanne, septembre 2004



ICHV
Pharmacie

Plan

- Définition
- Recommandations
- Analyse des pratiques
- Expérience ICHV
- Indicateurs / impact
- Conclusion / discussion

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

Terminologie

- Commission du médicament (ComMed)
- Comité du médicament
- Comité thérapeutique
- Comité médico-pharmaceutique
- Drug and therapeutics committee (D&T)
- Formulary committee
- **Pharmacy and therapeutics committee (P&T)**

Pharmacy and Therapeutics Committee :

An advisory group composed primarily of staff physicians and the pharmacist which serves as the communication link between the medical staff and the pharmacy department.

PubMed (Year introduced: 1968)

3



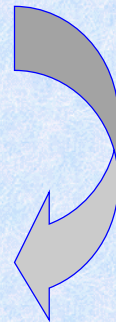
ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

Evolution

contrôle des coûts d'acquisition

sécurité,
efficacité,
pharmacoéconomie



4



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

Des missions similaires

The P&T committee's mission is to ensure safe and effective drug therapies at the lowest cost.

Barisano A. Understanding, creating, and working with formulary systems. Am J Manag Care. 1999 oct;5(10):1311-7

La mission de la pharmacie de l'ICHV est de fournir aux établissements du RSV un assortiment de médicaments et un ensemble de services additionnels visant à optimiser les rapports bénéfices/risques et coûts/bénéfices de tout traitement médicamenteux.

Concept hospitalier valaisan
2004

http://www.vs.ch/Home2/press/DS_3/CP-2004-01-28-4700/fr/Concept%202004_fr.pdf

5



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

Caractère obligatoire

- USA : JCAHO, 1965
- Hollande : loi de 1984
- Belgique : arrêté royal du 4 mars 1991
- France : décret relatif aux pharmacies à usage intérieur (26.12.2000)
- Suisse : pas de contrainte légale au niveau fédéral
 - Au niveau cantonal ? (directives valaisannes)

6



RQPH

Exigences	Indicateurs	Standards
1.5.1 Liste des médicaments E.g. : la pharmacie coordonne l'établissement, l'actualisation et la diffusion de la liste des médicaments.		
a) La sélection : - se fait de manière objective et transparente ; - respecte le cadre légal ; - tient compte des rapports bénéfiques/risques et coûts/bénéfices.		
b) La commission se réunit ou est consultée régulièrement.	b) Fréquence de réunion ou de consultation	b) Au minimum 2x par an
c) La liste des médicaments ainsi que ses modifications sont régulièrement transmises aux utilisateurs.	c) Fréquence des informations concernant la liste	c) Au minimum 1x par an
d) Il existe un descriptif pour la gestion des demandes de médicaments hors liste.		

« une commission pluridisciplinaire est responsable de la sélection des médicaments et autres produits gérés par la pharmacie et devant être utilisés en premier lieu (ci-après, liste des médicaments). »



Des recommandations : pourquoi ? comment ?

- Un système à double tranchant
 - Nécessité de préciser ce que doit contenir ce système (garde-fou)
 - Consensus (assureurs, acheteurs de soins, sociétés médicales et pharmaceutiques, gouvernement - patients peu représentés !)
- ➔ Principles of a Sound Drug Formulary System
(http://www.ashp.org/bestpractices/formulary-mgmt/Form_End_Principles.pdf)



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

Principles of a Sound Drug Formulary System (PSDFS)

- Sélection
- Système
- Commission
- Surveillance par les utilisateurs
- Conflit d'intérêt
- Information
- Hors-liste

9



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

PSDFS : Sélection (1)

Décisions cliniques prennent en compte

- La littérature (peer reviewed)
- Les recommandations publiées (evidence based)
- L'efficacité, le profil d'effets indésirables, les interactions
- L'effet probable sur la compliance
- Le risque (y compris le risque d'erreur)

10



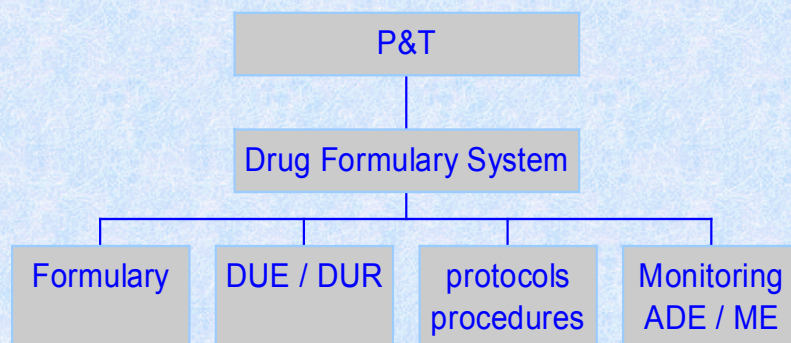
PSDFS : Sélection (2)

Considérations économiques

- Interviennent après les aspects de sécurité, d'efficacité et d'utilité thérapeutique
- Adoptent un point de vue de société
- Ne permettent des mesures incitatives que si celles-ci n'interfèrent pas avec la qualité de la prise en charge.



PSDFS : Système





ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

PSDFS : Commission

- Composée de médecins et de pharmaciens praticiens et d'autres professionnels de santé
- Réunions aussi fréquentes que nécessaires pour la maintenance du système à la lumière des nouvelles informations
- Etablissement de procédures d'information
- Supervision des programmes d'amélioration de la qualité de l'utilisation des médicaments
- Implémentation de la substitution générique, des équivalences thérapeutiques
- Développement de procédures pour l'accès aux médicaments hors-liste

13



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

PSDFS : Surveillance

L'organisation permet un contrôle de la commission par le corps médical

14



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

PSDFS : Conflit d'intérêt

- Déclaration écrite des membres d'éventuel(s) conflit(s) d'intérêt
- Exclusion des représentants de l'industrie pharmaceutique
- Mise en place de règles concernant la déclaration et la participation aux débats et adhésion des membres à ces règles

15



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

PSDFS : Information

- Critères utilisés pour les décisions
- Communication proactive (des décisions) à l'intention des praticiens
- Communication à l'intention des patients
- Liste des médicaments
- Argumentaire (sur demande)

16



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

PSDFS : Hors-liste

- Accès (lorsque cliniquement justifié)
- Obtention
- Voie de recours
- Pas de pénalité en cas de prescription hors-liste justifiée

17



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

Ressources de l'ASHP

- ASHP Statement on the Pharmacy and Therapeutic committee
http://www.ashp.org/bestpractices/formulary-mgmt/Form_St_PTComm.pdf
- ASHP Statement on the Formulary System
http://www.ashp.org/bestpractices/formulary-mgmt/Form_St_FormSyst.pdf
- ASHP Guidelines on Formulary System Management
http://www.ashp.org/bestpractices/formulary-mgmt/Form_Gdl_FormSystMgmt.pdf

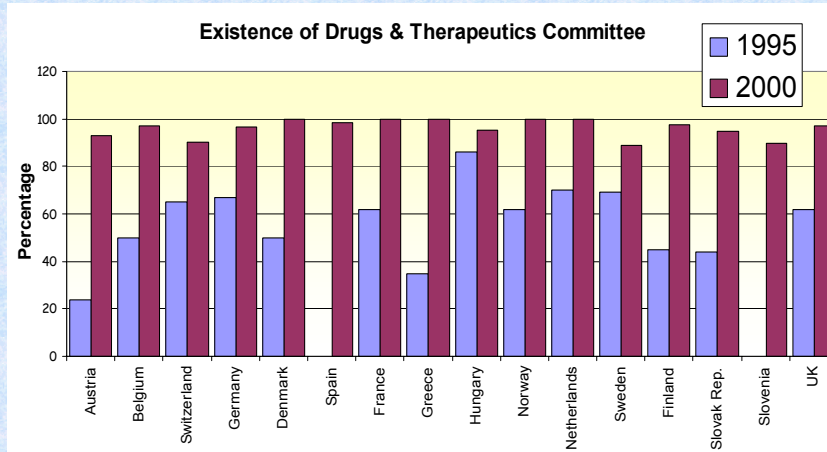
18



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

Enquête EAHP 2000 (1)



No data for Spain and Slovenia in 1995

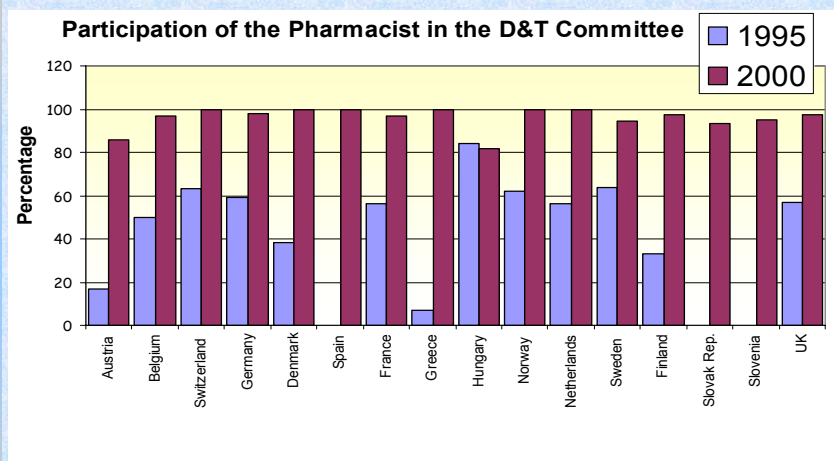
19



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

Enquête EAHP 2000 (2)



20



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

Enquête USA

275 hôpitaux universitaires

Taux de réponse 70 %

- Organisation
 - Présidence : médecin (98.9 %)
 - Secrétariat : pharmacien (94.6 %)
 - Fréquence moyenne des réunions par an: 9.7
 - Règles concernant le conflit d'intérêt : 51.3 %
 - Règles concernant les délégués : 13.4 %

Mannebach MA, Ascione FJ, Gaither CA, Bagozzi RP, Cohen IA, Ryan ML. Activities, functions, and structure of pharmacy and therapeutics committees in large teaching hospitals. Am J Health Syst Pharm. 1999 Apr 1;56(7):622-8.

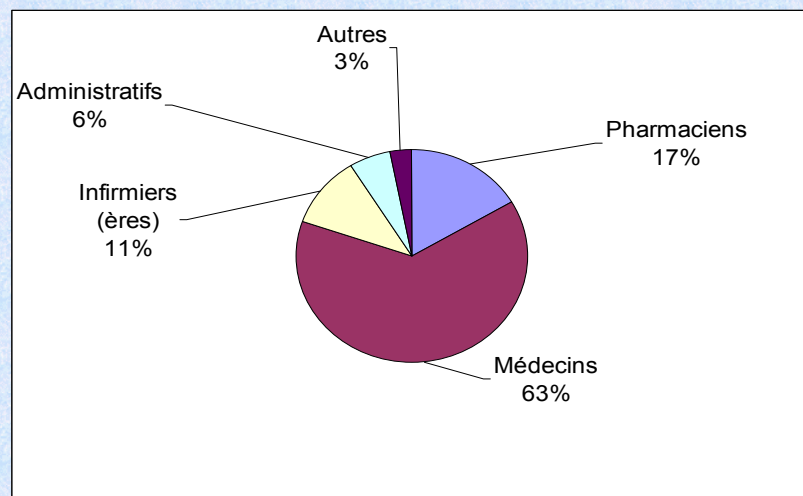
21



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

Enquête USA



22



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

Enquête USA

- Activités (% du temps de réunion)
 - Gestion de la liste 43.7 %
(18.2 +/- 10.8 ajouts /
16.4 +/-29.6 suppressions par an)
 - Audit d'utilisation 31.8 %
 - Recommandations 20.7 %
- Evaluation économique
 - Toujours / presque toujours 55 %
 - Quelquefois 32 %
 - Rarement / jamais 13 %
- Information (en majorité par lettre d'info)

23



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

Analyse des statuts de 9 commissions suisses

- Sélection 9/9
- Recommandations 9/9
- Audit de prescription 2/9
- Monitoring 1/9 (erreurs médicamenteuses)
 - Politique du médicament 3/9
 - Information – communication 3/9
 - Hors-liste 2/9
 - Suivi des consommations 2/9
 - Implication recherche 2/9
- N.B. 1 : échantillon de convenance
- N.B. 2 : Statuts ≠ activité

24



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

Enquête en Suisse romande N.Schaad 2001

10 commissions (8000 lits)

- Mission :
 - Sélection 10/10
 - Politique du médicament (hors-liste) 7/10
 - Recommandations 4/10
- Organisation :
 - Présidence : pharmacien 7 / médecin 3
 - Déclaration de conflit d'intérêt : 3/10
 - Moyenne de membres : 13 (min 4 – max 44)

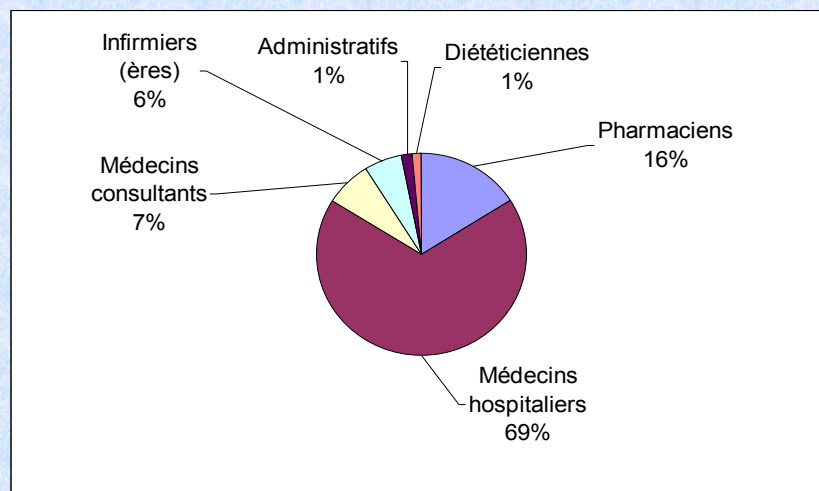
25



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

Enquête en Suisse romande. N.Schaad 2001



26



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

Enquête en Suisse romande N.Schaad 2001

- Préparation des réunions par pharmacien 10/10
- Réunions physiques 8/10
- Fréquence des réunions (3 – 24 fois par an)
- Consultation par courrier 2/10
- Critères de choix (importance : 1=faible / 4=prépondérante)
 - Médico-pharmaceutique : 3.0
 - Économique : 2.8
 - Enregistrement, remboursement, retombées en terme de santé publique.

27



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

En résumé (1)

Evolution importante en Europe entre 95 – 2000

- Différences (Suisse romande vs USA)
 - Etats-unis ont une expérience plus longue
 - Prépondérance de l'activité de gestion de la liste dans les commissions de Suisse romande (2001)
 - Présidence assurée majoritairement par les médecins aux USA, par le pharmacien en Suisse romande

28



En résumé (2)

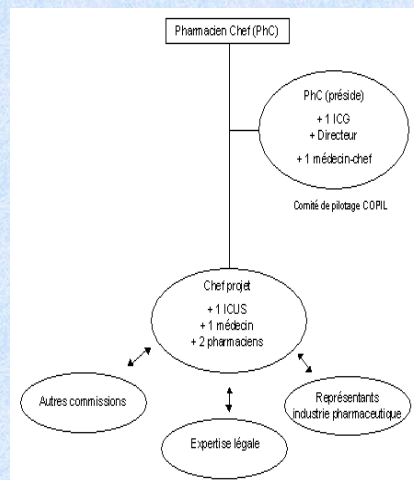
- Similitudes (Suisse romande vs USA)
 - Forte représentation des médecins et pharmaciens
 - Travail préparatoire et application des décisions assurée par la pharmacie
 - Prise en compte insuffisante des conflits d'intérêt potentiels
 - Pas de standardisation des procédures de sélection
 - Suivi des erreurs médicamenteuses ?
- N.B. méthodologies et types d'établissements différents !

29



Expérience ICHV

- ComMed constituée en 2003
- 4 réunions par an + logiciel de travail collaboratif
- Tâches
 - Politique du médicament
 - Sélection
 - Recommandations
 - Risque médicamenteux



30



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

Expérience ICHV

- Les membres de la COMMED ainsi que leurs suppléants sont désignés par les instances qu'ils représentent. Ils consultent leurs pairs et assurent le lien avec ceux-ci.
- Idéalement, les diverses spécialisations sont représentées au sein de la COMMED. La COMMED peut en outre faire appel à des spécialistes en tant que consultants.

31



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

Expérience ICHV

- Règlement
 - La ComMed choisit le principe actif
 - La pharmacie choisit la spécialité (co-commercialisation génériques), les formes, les dosages
 - La pharmacie est compétente pour gérer les ruptures
 - Différenciation entre décision majeure / mineure dans le but de simplifier les processus
 - Critères : efficacité, valeur thérapeutique, aspects économiques
- Information prise en charge par la pharmacie
 - Édition de la liste
 - Base de données pour dossier patient informatisé
 - Lettres d'information

32



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

Indicateurs

Weekes LM, Brooks C, Day RO. Indicators for drug and therapeutics committees. Br J Clin Pharmacol. 1998 Apr;45(4):393-8.

- **Processus**
 - Place dans l'organigramme, autorité
 - Droit de recours
 - Ressources,
 - Membres (médecins, pharmaciens, infirmiers, perspective ambulatoire, perspective de société)
 - Etc.
- **Impact**
 - Taux de hors-liste
 - Respect des recommandations
 - Etc.
- **Résultat**
 - Morbidité due aux effets indésirables évitables et aux erreurs médicamenteuses

33



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.beney@ichv.ch
13/09/2004

Impact des ComMed

- Activités diverses → impacts différents
- Impact de la liste :
 - Intérêt organisationnel (y compris en terme de sécurité)
 - Peu d'information sur l'impact économique / clinique (encore moins sur les coûts)
 - Impact économique : positif – neutre – négatif
 - Impact clinique ?
 - Liste hospitalière vs liste de HMO
- Impact des recommandations :
 - Dépend du processus d'élaboration, de l'implémentation et du suivi

34



ICHV
Pharmacie

Rôles d'une commission du médicament
johnny.berney@ichv.ch
13/09/2004

Conclusion

- La Pharmacie et la ComMed ont un objectif commun : l'optimisation des rapports bénéfices/risques et coûts/bénéfices de tout traitement médicamenteux.
- La ComMed est un organe de référence pour la pharmacie; elle est un moyen de communication entre le corps médical et la pharmacie et son rôle va au-delà de la sélection des médicaments.
- L'impact économique des listes des médicaments est variable (mais ce n'est pas le seul objectif).
- Bon sens et doigté sont donc de rigueur dans la mise en application de la liste des médicaments

35